

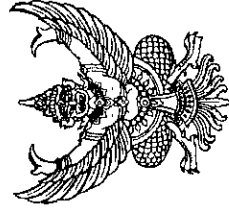


# รายงานการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

(พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยไผ่  
อำเภอแสวงหา จังหวัดอ่างทอง



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยไผ่  
เรื่อง การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยไผ่

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

\*\*\*\*\*

ด้วยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยไผ่ ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยไผ่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยจัดทำรายงานผลและเสนอความเห็นต่อผู้บริหารท้องถิ่น ซึ่งผู้บริหารท้องถิ่นได้เสนอต่อสภาท้องถิ่นตามขั้นตอนแห่งระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ นั้น

เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ (๓) จึงประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยไผ่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้ายประกาศนี้

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๗ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(นายสุเมธี บุญเชิด)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยไผ่

## บทนำ

### ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสมกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบวงวน และพัฒนาพัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือกิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณและคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหา อุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ปัญหาหรืออุปสรรคของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชน ตำบล/องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**บทสรุปของความสำคัญก็คือ** ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้ได้ผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ตั้งเป้ารับดำเนินการและจะต่อมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็จะต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุดุมรอบคอบ พยายามลดทอนสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดทอนปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์ต่อการขยายแผน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรับดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกต้องพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งใจอย่างเที่ยง

## วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือที่กษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงานตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

๔. เพื่อทราบถึงสถานการณ์การบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด/ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงานโครงการต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปี ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้ง ๖ ยุทธศาสตร์

- จำนวนโครงการที่ตั้งไว้ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ จำนวน ๑๓๘ โครงการ
- ดำเนินการจริงในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ จำนวน ๘๓ โครงการ
- คิดเป็นร้อยละ๖๐.๑๔

โดยมีรายละเอียดดังนี้

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		คิดเป็นร้อยละ
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ	
๑. การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	๑๖	๗	
๒. การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๕๔	๓๒	
๓. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๓	๑	
๔. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๓๕	๒๘	
๕. การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๖	๑	
๖. การพัฒนาด้านบริหารการบริการที่ดี	๑๖	๑๐	
๗. การพัฒนาตามนโยบายรัฐบาลและยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด	๘	๕	
รวม	๑๓๘	๘๓	ร้อยละ๖๐.๑๔

การดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มีเหตุความจำเป็นที่ทำให้องค์การบริหารส่วนตำบล

ช่วยเหลือ ไม่สามารถดำเนินการกิจกรรมต่าง ๆ ได้ อันเนื่องมาจากมาตรการการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด

วัด-๑๙

รายละเอียดเก็บเอง	ประเภทรายรับ	ประมาณการรายรับ (บาท)	รายรับจริง (บาท)
หมวดภาษีอากร		๘๑,๕๐๐.๐๐	๓๘,๔๕๒.๗๓
หมวดค่าธรรมเนียม ค่าปรับ และใบอนุญาต		๑๘๔,๖๐๐.๐๐	๑๑๕,๘๗๗.๓๓
หมวดรายได้จากทรัพย์สิน		๑๙๒,๕๐๐.๐๐	๗๗,๑๙๗.๘๓
หมวดรายได้สาธารณูปโภคและกิจการพาณิชย์		-	-
หมวดรายได้เบ็ดเตล็ด		๑๘๐,๐๐๐.๐๐	๔๗,๗๐๐.๐๐
หมวดรายได้จากทุน		-	-
รายได้ที่รัฐบาลเก็บแล้วจัดสรรให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น		๑๔,๒๐๑,๔๐๐.๐๐	๑๔,๑๗๔,๙๔๑.๓๖
หมวดภาษีจัดสรร			
รายได้ที่รัฐอุดหนุนให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น			
หมวดเงินอุดหนุน	รวมรายรับ	๑๑,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๐,๒๖๐,๘๘๐.๔๙
		๒๕,๘๔๐,๐๐๐.๐๐	๒๕,๗๑๕,๐๕๙.๗๔

ประเภทรายจ่าย	ประมาณการรายจ่าย (บาท)	รายจ่ายจริง (บาท)
งบกลาง	๖,๕๓๐,๕๑๘.๐๐	๖,๓๙๘,๙๔๔.๓๔
งบบุคลากร	๘,๘๐๘,๐๔๘.๐๐	๘,๐๑๗,๖๖๓.๐๐
งบดำเนินงาน	๖,๓๒๑,๘๘๐.๐๐	๔,๒๙๖,๘๕๕.๓๕
งบลงทุน	๓,๒๐๓,๖๕๔.๐๐	๒,๙๔๕,๒๔๓.๖๔
งบเงินอุดหนุน	๙๕๘,๐๐๐.๐๐	๗๑๑,๐๘๑.๒๕
งบรายจ่ายอื่น	๑๘,๐๐๐.๐๐	๑๖,๐๐๐.๐๐
รายรับ-รายจ่าย ที่ไม่ต้องตราเป็นงบประมาณรายจ่าย	๒๕,๘๔๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๕๒๒,๗๙๗.๕๘
เงินอุดหนุนที่ไม่ต้องตราเป็นงบประมาณรายจ่าย	รับจริง (บาท)	จ่ายจริง (บาท)
รวมรับจ่าย-รายจ่าย ที่ไม่ต้องตราเป็นงบประมาณรายจ่าย	๓,๔๖๒,๐๘๘.๐๐	๓,๔๖๒,๐๘๘.๐๐

### ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

- จำนวนโครงการ/กิจกรรมในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมาก ไม่สามารถดำเนินการได้ทั้งหมด
- งบประมาณในการบริหาร พัฒนามีอยู่อย่างจำกัด ไม่เพียงพอต่อการพัฒนาและทันต่อความต้องการของประชาชน จึงทำให้ประชาชนรู้สึกว่าการพัฒนาหรือการแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างล่าช้า
- สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-๑๙ ทำให้กิจกรรมการฝึกอบรม การรวมกลุ่มไม่สามารถดำเนินการได้ จึงทำให้ร้อยละของโครงการที่ดำเนินการตามแผนอยู่ในเกณฑ์ต่ำ คือ ร้อยละ ๖๐.๑๔

### ข้อเสนอแนะ

- จำนวนโครงการที่หมู่บ้านเสนอมีมากกว่างบประมาณที่จัดสรรให้ ควรทำความเข้าใจอธิบายแหล่งที่มางบประมาณ ตลอดจนวิธีการจัดสรรงบประมาณให้ประชาชนทราบว่า อบต.มีทรัพยากรที่จำกัดทางด้านงบประมาณ
- ด้านเศรษฐกิจ ควรมีการส่งเสริมการพัฒนาให้มากขึ้น โดยนำแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวคิดในการพัฒนาด้านเศรษฐกิจของหมู่บ้านด้วย เพื่อให้ชุมชนได้พึ่งพาตนเองมากขึ้น
- ควรสร้างความเข้าใจให้กับผู้ร่วมประชาคมถึงการเสนอโครงการ/กิจกรรมให้สอดคล้องกับงบประมาณของ อบต. ได้รับการจัดสรร เพราะการเสนอโครงการที่เกินศักยภาพของ อบต. ที่จะดำเนินการ อาจทำให้การบริหารนั้นเกิดความล้มเหลวในการประเมินการปฏิบัติการของ อบต.
- ในการจัดกิจกรรมการฝึกอบรม ก็มีมาตรการ เช่น ผู้รับการฝึกอบรมต้องผ่านการตรวจ ATK หรือผ่านการฉีดวัคซีนมาแล้ว ๒ เข็ม การเว้นระยะห่าง